

Утверждаю.

Директор МБОУ СОШ №19

Азовского района

Л.В. Машенко

Приказ от 20.08.2020 № 91



**План мероприятий «дорожная карта»
по повышению качества образования в МБОУ СОШ №19 Азовского района
на 2020-2021 учебный год.**

**План мероприятий «дорожная карта»
по повышению качества образования в МБОУ СОШ №19 Азовского района на 2020-2021 учебный год.**

Основные факторы риска снижения образовательных результатов:

1. Недостаточный уровень оснащения школы современной техникой.
2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.
3. Низкий уровень учебной мотивации обучающихся.
4. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности («группы риска»).

- Цели:**
1. Повышение эффективности и качества предоставления образовательных услуг для обучающихся.
 2. Совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования на основе системно-деятельностного подхода.

- Задачи:**
1. Преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся.
 2. Повышение объективности оценивания образовательных результатов обучающихся.
 3. Усовершенствование системы внутреннего мониторинга качества образования в школе.
 4. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов.
 5. Внедрение новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс.

Ожидаемые

- результаты:**
1. Положительная динамика образовательных результатов обучающихся.

2. Положительная динамика роста профессиональной компетентности педагогов.

3. Сформированность образовательной социокультурной среды школы, обеспечивающей формирование интеллектуальной, духовно-нравственной личности, её социальную активность.

№	Задачи / мероприятия	Сроки	Ответственные
I	Повышение качества преподавания предметов, освоение новых педагогических технологий, обмен опытом		
1.1	Внедрение индивидуальных планов профессионального развития педагога в зависимости от дефицитов, затруднений. Определение и разработка актуальных методических проблем. Формирование запроса на содержание курсов повышения квалификации учителей	Август 2020	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.2	Повышение квалификации педагогов (курсы, программы ПК и проф. переподготовки) по программам повышения квалификации, направленным на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами и т. д	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г. руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.3	Посещение мастер-классов и открытых уроков эффективных педагогов в других ОУ (по возможности)	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.4	Включение в сетевые (Интернет) педагогические сообщества (объединения)	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО

			Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.5	Создание школьных профессиональных сообществ (кружки качества, проектные группы, творческие группы)	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А.
1.6	Проведение регулярного группового анализа и обсуждения педагогами результатов, достижений и проблем преподавания (методические объединения, педсоветы)	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.7	Проведение учителями мероприятий, направленных на повышение профессионального уровня учителей-предметников (мастер-классы, обучающие семинары и занятия после прохождения курсов повышения квалификации)	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.8	Осуществление практики «наставничества»	В течение года по	Учителя-наставники
1.9	Тематические педсоветы по актуальным проблемам управления	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., зам. директора по ВР Журавлева Е.А.
1.10	Педагогические мастерские	В течение года по графику	Руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.11	Открытые уроки учителей с низкими образовательными результатами	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И.,

			Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.12	Формирование базы лучших педагогических практик, внедрение лучшего опыта работы педагогов, показывающих адекватные образовательные результаты	В течение года	руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.13	Включение вопросов профилактики школьной неуспеваемости в рамках деятельности ШМО	Август 2020	Руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
1.14	Разработка плана деятельности школьных методических объединений по повышению качества предметного образования	Август 2020	Руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
II	Развитие инструментов самооценки, мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов		
2.1	Проведение самообследования, выявление проблем и дефицитов предметных и методических компетенций педагогов	До 10 апреля 2021г, до 10 сентября	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
2.2	Разработка и внедрение (совершенствование) внутришкольной системы оценки качества образования и обеспечение ее функционирования	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
2.3	Создание условий для проведения в образовательной организации процедур внешней (независимой) оценки качества образования	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
2.4	Проведение стартовой и текущей диагностики, оценки образовательных достижений на рубежных этапах обучения. Диагностика проблем освоения обучающимися основных образовательных программ (предметное содержание)	Согласно внутришкольному мониторингу	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
2.5	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов и оценка индивидуального прогресса обучающихся	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО

			Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
2.6	Исследование учебной мотивации обучающихся, удовлетворенности качеством образования	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А., классные руководители
2.7	Анализ результатов ВПР, ЕГЭ и ОГЭ; по результатам определение зоны затруднений обучающихся по каждому разделу содержания предмета. Разработка мер рекомендательного или компенсаторного характера.	По графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
2.8	Диагностика проблем родителей неуспевающих детей	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., социальный педагог Зейналова С.В.
2.9	Формирование банка данных учащихся школы, составляющих «группу риска»	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
2.10	Организация контроля за обучением школьников, имеющих низкую мотивацию к обучению	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., Зам. директора по ВР Журавлева Е.А.
2.11	Организация контроля за соответствием результатов внутренней и внешней оценки обучающихся	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
III	Развитие управления и лидерства		

3.1	Внедрение практики управления по результатам	В течение года по графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
3.2	Совершенствование системы стимулирования педагогов по результатам деятельности	В течение года	Директор школы Мащенко Е.В.
3.3	Вовлечение педагогов в управление (обсуждение проблем школы и принятие решений)	В течение года	Директор школы Мащенко Е.В.
IV	Повышение учебной мотивации учеников		
4.1	Организация (развитие) ученического самоуправления	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А., классные руководители
4.2	Изучение причин неудовлетворенности обучающихся образовательным процессом и по результатам принятие необходимых мер по компенсации неудовлетворенностей. Развитие и применение современных педагогических технологий, в том числе: личностно-ориентированных, на деятельностной основе, технологий проектной деятельности и ИКТ	В течение года	Руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
4.3	Активизация профориентационной деятельности с целью повышения мотивации к учению	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А., классные руководители
4.4	Реализация программ психолого-педагогического сопровождения учащихся	В течение года	Педагог-психолог Жихарева О.А.
4.5	Создание условий для формирования умений и навыков учебной деятельности у учащихся с низкими учебными возможностями в урочное и внеурочное время (индивидуальные консультации);	В течение года	Учителя-предметники

V	Создание благоприятных условий для выявления, поддержки и развития одаренных обучающихся, повышения результативности их участия в олимпиадах, конкурсах, фестивалях и соревнованиях различного уровня		
5.1	Подготовка диагностических материалов по выявлению одаренных детей	До 01.09.2021	Классные руководители, учителя предметники
5.2	Выявление одаренных обучающихся через: -наблюдения в ходе уроков, -организацию кружковой работы, -вовлечение в исследовательскую деятельность, -проведение внеклассных мероприятий по предмету; -различные виды тестирования.	В течение года	Классные руководители, учителя предметники
5.3	Нормативно-правовое обеспечение: - Приказ о создании ШМО по работе с одаренными детьми - Приказ о закреплении ответственных педагогов за подготовку учащихся к Всероссийской олимпиаде школьников; - Положение о проведении научно-практической конференции школьников;	До 01.09.2021	Директор школы Мащенко Е.В. Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., зам. директора по ВР Журавлева Е.А., руководители ШМО

	- Положения о конкурсах и соревнованиях по всем направлениям деятельности.		Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.
5.4	Разработка программ внеурочной деятельности и кружков по всем предметам.	До 01.09.2021	Учителя-предметники
5.5	Изучение мнения родителей о склонностях, области наибольшей успешности, об особенностях личностного развития ребенка.	В течение года	Классные руководители, педагог- психолог Жихарева О.А.
5.6	Проведение целенаправленных наблюдений за учебной и внеучебной деятельностью обучающихся.	В течение года	Учителя-предметники, классные руководители
5.7	Организация индивидуальных занятий с интеллектуально одаренным ребенком по подготовке к предметным олимпиадам по индивидуальной «дорожной карте».	В течение года	Учителя-предметники
5.8	Проведение предметных недель	В течение года	Учителя-предметники
5.9	Проведение соревнований и конкурсов по всем направлениям деятельности.	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А, руководители ШМО, учителя-предметники, классные

			руководители
5.10	Проведение школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников	Октябрь 2021	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО, учителя-предметники, классные руководители
5.11	Проведение школьной научно-практической конференции	Ноябрь 2021	Зам.директора по ВР Журавлева Е.А., руководители ШМО, учителя-предметники, классные руководители
5.12	Организация участия обучающихся в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников.	Ноябрь 2021	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО, учителя-предметники, классные руководители
5.13	Организация участия обучающихся в Научно-практической конференции школьников Азовского района	Декабрь 2021	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А, руководители

			ШМО, учителя-предметники, классные руководители
5.14	Организация участия обучающихся в олимпиадах, конкурсах, фестивалях, соревнованиях не ниже муниципального уровня	В течение года	Зам.директора по УВР Яковенко А.Г., зам. директора по ВР Журавлева Е.А., рук. ШМО, учителя-предметники, классные руководители
VI	Развитие взаимодействия с родителями, местным сообществом		
6.1	Активизация работы совета школы, родительского комитета	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А
6.2.	Модернизация сайта школы	В течение года	Зам. директора, тех.специалист Поникленко И.Н.
6.3	Подготовка публичного доклада	По графику	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
6.4	Информирование и просвещение родителей (родительский университет, всеобуч)	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А
6.5	Презентация учебных достижений ребенка в семье		Зам. директора по

		В течение года	ВР Журавлева Е.А
6.6	Индивидуальные консультации учителей (классных руководителей) для родителей	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А
6.7	Совместные проекты и мероприятия с семьей. Привлечение родителей к решению проблем, связанных с мотивацией к обучению, повышением имиджа школы, профориентационной деятельности(флешмобы, дни открытых дверей для родителей, клубы по интересам, экскурсии, в том числе виртуальные).	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А
6.8	Совместные психологические тренинги педагогов с родителями	В течение года	Педагог-психолог Жихарева О.А.
VII	Обновление содержания образования		
7.1	Разработка нового вариативного компонента образовательной программы	В течение года	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г.
7.2.	Развитие системы дополнительного образования через изучение интересов обучающихся и поиск возможностей их удовлетворения через дополнительное образование и внеурочную деятельность.	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А.
VIII	Социальное партнерство и сетевое взаимодействие		
8.1	Усиление взаимодействия с учреждениями культуры, спорта, дополнительного образования.	В течение года	Зам. директора по ВР Журавлева Е.А.
8.2	Включение школы в сетевые сообщества образовательных учреждений.	В течение графика	Зам. директора по УВР Яковенко А.Г., руководители ШМО Белобородько Т.И., Поникленко И.Н., Скиба Л.Н.